

GUILHERME FRANCO HERRERA

Curitiba, PR, CEP: 81940-320
Tel.: (41) 99628-8544 | E-mail: gherrera1311@gmail.com |
Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/guilhermefhgerenteindustrial/>
Casado, 33 anos, não tenho filhos, com disponibilidade para mudanças

Objetivo

Posição de Gestão na Área Industrial / Gestão de unidade de negócio

Qualificações

- Experiência e liderança em times de trabalho, com motivação para desafios e orientação para resultados.
- 8 anos de experiência profissional em Gestão de Pessoas, Gestão de Produção, Processos, Manutenção e Qualidade, com habilidade para identificação de planos de ação com resultados efetivos.
- Atuação como Gerente industrial, sendo responsável pelas áreas de Produção, Manutenção, Engenharia de Processos, Segurança Industrial e Patrimonial, Saúde, Meio Ambiente (SSMA/EHS) e Garantia da Qualidade.
- Aptidão em relacionamento interpessoal e na gestão dinâmica de grupos e demandas para diversas áreas, facilidade para trabalhar em ambiente de mudança e aprendizado rápido.
- Participação e experiência em projetos de mudança organizacional e na implementação de processos de turnaround de plantas industriais.
- Habilidade para liderar times multidisciplinares, com foco no desenvolvimento e melhoria de clima organizacional, tendo formado líderes e equipes. Prezo pela colaboração e construção de parcerias.
- Vivência e conhecimentos de *Lean Manufacturing*, TPM, Six Sigma e projetos de melhoria contínua.
- Graduado em Engenharia Química, com MBA em Gestão Empresarial pela FGV-SC e Pós-Graduação em Neurobusiness pela FGV-RS.
- Inglês avançado e francês básico/intermediário.

Experiência Profissional

Votorantim Cimentos – Unidade Esteio

Mar/17 a Ago/19

Gerente de Fábrica (Site manager) (Dez/2017 - Ago/2019)

Coordenador Industrial (Mar/2017 - Dez/2017)

- Liderei e gereci projeto de turnaround na unidade através do estabelecimento de uma nova visão com objetivos estratégicos e o desenvolvimento de uma equipe de alta performance. Liderança de 93 funcionários. Orçamento de R\$13,7 milhões.
- Elevei em 12% o índice de engajamento na pesquisa de clima para 79%, estabelecendo mudanças de cultura e visão de mudança ancoradas em comunicação e informação, e na recuperação do engajamento, união do time, senso de pertencimento, motivação, desenvolvimento e treinamento da base e das lideranças.
- Administrei e reestruturei a área de manutenção através do Projeto Alavancagem Manutenção. Conseguindo assim melhorar a gestão da manutenção e seus indicadores - mapa de 52 semanas aumentou em 27%, elevei fator de planejamento/programação de 52% para 81%. Aumentei em 16% o KPI MTBF (performance moinho) para 95hs.
- Implantei e coordenei o Projeto Avanço Esteio com objetivo de melhorar a performance, ter melhoria contínua e atingir a excelência operacional. Como resultado, elevei em 4% o fator de produtividade dos moinhos e reduzi 2% o consumo de energia elétrica.
- Conduzi e melhorei o atendimento ao cliente com foco na qualidade e confiabilidade da máquina. Desta forma aumentei em 8% a performance da máquina ensacadeira e redução de 78% de contingências. Elevei em 6 p.p os indicadores de qualidade para 98%, garantindo melhora na performance e regularidade dos produtos.
- Participei e contribuí no planejamento estratégico da unidade e no gerenciamento de projetos de investimentos para a recuperação de itens estruturais da unidade. Os projetos capex somaram R\$ 20 milhões.
- Participei e supervisionei a implantação do modelo de gestão estratégico. Modelo de gestão baseada nos conceitos do Vicente Falconi. Estabelecimento de rotina, utilizando conceitos PDCA e FCA.

Votorantim Cimentos – Unidade Rio Branco do Sul

Jun/16 – Mar/17

Consultor técnico de operações

- Proporcionei suporte à Regional Sul na área de gestão.
- Fui orientado em um projeto de carreira (mentoria), com o objetivo de me desenvolver tecnicamente e gerencialmente nas áreas de mineração, coprocessamento, qualidade e clínquerização.

Votorantim Cimentos – Unidade Itajaí

Ago/12 – Jun/16

Gerente de Fábrica (Site manager) (Jul/2014 - Jun/2016)

Coordenador Industrial (Jan/2013 - Jul/2014)

Supervisor de Produção (Ago/2012 - Jan/2013)

- Conduzi e coordenei a reestruturação da unidade após descontinuidade da operação de ensacado. Como parte da estratégia de reestruturação, reforcei relações de sinergia com as áreas comercial e logística, visitas aos clientes e prospecção de volume. Aliado com plano de melhora da qualidade do produto. Como resultado, elevei em 157% o volume produzido 2013 vs 2014, e foi possível aumentar 30% o *headcount* da unidade. Assim como redução do custo operacional (cash cost) de R\$12/ton em 2014.
- Monitorei e assegurei o controle dos recursos financeiros, materiais e planejamento de pessoal com a conformidade do orçamento aprovado (R\$5milhões), a rentabilidade e cash cost da unidade.
- Liderei equipe multifuncional de 33 colaboradores, desenvolvendo trabalhos de gestão de pessoas baseada em diálogo aberto, comunicação, senso de dono, cooperação, transparência e confiança. Além do desenvolvimento de novos Líderes com uma liderança compartilhada. Conseguindo com isso avanço contínuo de 18% na pesquisa de clima - Índice de engajamento - 2014 71% vs 2016 84%.
- Implantei e conduzi planos de ação para melhorar o gerenciamento de rotina das áreas com intuito de obter melhoria contínua e excelência operacional. Com isto conquistei o melhor resultado fábricas de Performance do moinho - MTBF 2014 com 204hs. Reduzi em 35% o número de paradas do moinho (2014 vs 2015). Conquistei a 4° estrela do programa 5S (*House Keeping*) - resultado 4,7 estrelas em 2015 (2013 2,9 estrelas).
- Reduzi em 9% o coeficiente de energia elétrica, elevei em 10% o fator de produtividade do moinho, de 64,6 para 71,5 ton/h, e melhorei o OEE (eficiência operacional) do moinho em 8% para 94%, implantando método de investigação e eliminação de causas, assegurando a padronização e otimização dos processos.
- Estabeleci e administrei plano de ação para melhorar o sistema de qualidade total através do estabelecimento de uma nova visão para gestão da qualidade do produto, gestão de estoques e ISO9001. Esse trabalho contribuiu para a gestão just in time nos estoques de matéria prima e resultado 90% melhor na auditoria de ISO9001. Elevei em 12,5% o indicador de qualidade do produto e melhorei a homogeneidade reduzindo em 28% desvio padrão do produto.
- Participei do planejamento estratégico da unidade que contribuiu em projetos de relevância para a fábrica, garantindo projetos CAPEX que totalizaram R\$ 2 milhões.

Votorantim Cimentos - Unidade de Vidal Ramos

Ago/11 – Ago/12

Engenheiro de Processos

Formação Acadêmica

- Pós graduação em Neurobusiness - FGV – Fundação Getúlio Vargas - RS - 2018
- MBA em Gestão Empresarial - FGV/Unisociosc – SC - 2015
- Graduação em Engenharia Química - Universidade Federal do Paraná – PR - 2011

Cursos

- Escutatória e comunicação produtiva, Thomas Brieu, 2020
- Workshop: Liderança Ágil, Expertise Eventos, 2019;
- Curso de Extensão: Liderança Tóxica, Fac. Decision de negócios, 2018;
- Gestão para Resultados, Falconi Consultores de Resultado, 2018;
- Influência e Autoridade, Academia de Excelência VC, 2016;
- ALP – Advanced Leadership Program - Programa de formação de Líderes da Votorantim Cimentos, 2016;
- Clínquerização parte 2, Votorantim (Treinamento Técnico Operacional), 2015;
- Técnicas de Negociação Sindical VC – Votorantim, 2013;
- Pessoas e organização, Academia de Excelência VC, 2013;
- Moagem de cimentos (Treinamento Técnico Operacional), Votorantim, 2013;