

Roberto Brito Nogueira

Bairro: Michel – Criciúma / SC – CEP: 88803-010

E-mail: noguerb2016@gmail.com

Fone: (81) 9 99671973 ou (44) 9 9998-1152 (recado)

<https://www.linkedin.com/in/roberto-brito-nogueira-627752120noguerb/>

I. Objetivo: Gerente Industrial / Coordenador de Produção SR

II. Qualificações:

- ✓ **Profissional com 28 anos na área industrial sendo 17 anos na liderança de equipes de produção;**
- ✓ **Liderança pelo exemplo, bom relacionamento interpessoal , disciplinado e focado em resultados.**
- ✓ **Implantação e acompanhamento de ferramentas de qualidade: PDCA; 5S ; MASP, KAIZEN, LUP, Causa e efeito, 5 porquês e Solução de problemas; Pensamento A3, Gerenciamento Diário, trabalho padronizado e procedimentos operacionais.**
- ✓ **Gerenciamento do processo fabril e desempenho junto aos operadores.**
- ✓ **Coordenação do ritmo de produção junto ao chão de Fábrica, garantindo o cumprimento das normas e prazos de entrega dos produtos.**
- ✓ **Acompanhamento de todas as etapas do processo de fabricação, manutenção, aquisição de Matéria Prima até o produto final acabado.**
- ✓ **Gerenciar equipes garantindo a qualidade dos produtos fabricados.**
- ✓ **Conhecimentos em Manutenção Autônoma, TPM.**
- ✓ **Elaboração de Plano Orçamentário, controle do Budget diário e Plano de Investimentos para as unidades fabris.**
- ✓ **Gestão de Equipes (headcount, férias, banco de horas, absenteísmo,turnover, seleção e contratação de pessoas);**
- ✓ **Gestão e Análise de Indicadores / KPIs (índice de retrabalho, padronização de processo, acidentes de trabalho, custo, atendimento, faturamento, volume).**
- ✓ **Gestão e acompanhamento de novas linhas de produtos (projeto, compra de maquinas, construção e start-up da linha produtiva.**
- ✓ **Vivência em auditorias internas e externas para certificação e re-certificação de ISO 9001 e ISO/TS 16949 para clientes automotivos, contratos, documentação legal.**
- ✓ **Liderança engajadora; visão e pensamento sistêmico; resiliência; comprometimento; relacionamento interpessoal; motivação; administração de conflitos e tomada de decisão.**
- ✓ **Disponibilidade para viagens, mudança de residência e início imediato.**

III. Formação Acadêmica:

- ✓ **MBA em Gestão Empresarial – Universidade Estácio – Junho - 2017.**
- ✓ **Tecnologia em Processos Gerenciais - Faculdade Anchieta – Dezembro- 2009.**
- ✓ **Bacharel em Teologia - Faculdade Teológica Batista do Grande ABC – Dezembro - 2002.**
- ✓ **Técnico em Mecânica - Escola Técnica Estadual Paulo Souza – Dezembro - 1993.**

IV. Informática

Conhecimento no Pacote Office - Excel (Intermediário)

Conhecimento em Word, Power Point, **Sistema Prometeus (TOTVS)**, ERP Sênior.

V. Experiência Profissional:

METALISUL

Periodo : Dezembro de 2023 até Maio / 2024

Cargo : Gerente de Operações

- Assegurar a produção prevista de lingotes e tarugos de alumínio e suas ligas através da
- coordenação das equipes de turno de produção;
- Realizar interface com as áreas de vendas para assegurar a programação e o controle de produção, visando atender aos clientes e investidores.
- Supervisionar a elaboração do plano anual de metas de produção, visando à otimização dos recursos produtivos disponíveis.
- Supervisionar a elaboração dos cronogramas de fabricação, visando a garantir a melhor

- alocação da mão-de-obra, equipamentos e materiais.
- Supervisionar a elaboração do plano de expansão das instalações industriais, visando a
- assegurar o atendimento das necessidades futuras da empresa em termos de
- capacidade de produção.
- Controlar as despesas gerais do departamento de produção (energia elétrica, custos de
- manutenção, insumos etc.), visando a contribuir para a redução de custos nesses itens.
- Analisar e avaliar os aspectos econômicos do processo produtivo, no tocante a mão-de-
- obra e quantidade de materiais consumidos, visando a identificar oportunidades ou
- alternativas que permitam a redução de custos.
- Elaborar procedimentos e determinar diretrizes para manutenção do visual da fábrica,
- no que se refere a limpeza, pintura, conservação etc., visando a manter o local em
- condições que propiciem o melhor desempenho dos funcionários e dos equipamentos.
- Estudar, desenvolver e/ou aperfeiçoar processos, equipamentos, ferramental etc., bem
- como estabelecer controles de processos, visando garantir melhor qualidade e maior
- produtividade.
- Acompanhar e controlar sistematicamente o desempenho da produção, por meio da
- análise de indicadores gerenciais apropriados, propondo os planos e ações
- necessários, visando assegurar o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos.
- Estudar, em conjunto com a Engenharia e Qualidade, as necessidades de a empresa
- implementar os respectivos programas de desenvolvimento de novos equipamentos,
- produtos, automações, lay-out, processos etc., visando a contribuir para aumentar a
- qualidade e competitividade dos produtos e participação de mercado da empresa.
- Acompanhar a execução de auditorias, visando a identificar necessidades de alterações
- /modificações que permitam obtenção das certificações.

GRUPO IBRAP

Período : Agosto de 2021 até Dezembro de 2023.

Cargo : Coordenador de Produção

- Coordenar e acompanhar a performance dos processos de Refusão, contemplando indicadores, controles, planejamento e gestão de equipes.
- Assegurar o uso de práticas e procedimentos inerentes a operação, focando o atendimento da programação de produção, produtividade hora, eficiência e GU (Grau de utilização das máquinas).
- Definir estratégias para a obtenção de resultados, superação dos desafios, otimização de custos, atendimento as exigências e padrões técnicos da área, visando máxima rentabilidade.
- Desenvolvimento e fabricação de Tarugos de Alumínio, no diâmetro de 4" , 5, 6, para clientes internos e diâmetros de 7" e 9" para clientes interno.
- Desenvolvimento de ferramental e insumos para fabricação de Tarugos para vendas externas.
- Acompanhamento do processo de fabricação dos tarugos de alumínio, desde a chegada da sucata interna e externa até o planejamento das entregas dos tarugos ao cliente.
- Dimensionamento dos recursos humanos e financeiros para um custo mais competitivo no mercado de tarugos de alumínio.
Acompanhamento pós vendas dos tarugos nos clientes para a busca de um melhor resultado operacional de performance.

CHEF FOODS INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.

Período : Fevereiro /2021 até Junho /2021 (Tercerizado PJ)

CARGO: GERENTE DE PRODUÇÃO

- Participar ativamente do planejamento estratégico da indústria, assegurando o seu cumprimento nos setores de produção, manutenção e logística, obtendo resultados quanto às metas estabelecidas;
- Utilizar ferramentas de Gestão de Pessoas (Realinhamento, recebimento de atestados, PDI, PDCA em colaboração com o departamento de RH;
- Promover estudos e análises de tendências do mercado (pesquisa, visitas técnicas, network), com o intuito de manter-se sempre atualizado;
- Promover o desenvolvimento e melhorias de tecnologias em softwares, ferramentas, sistemas, máquinas e equipamentos;
- Elaborar e administrar plano de racionalização e redução de custos nos setores pertinentes de produção, manutenção e logística;
- Analisar capacidade produtiva e recursos auxiliares e apresentar soluções para melhor uso e eficiência dos mesmos (mão-de-obra, equipamento, material, instrumentos, manutenção) ;
- Implantar KPIs (Key Performance Indicator) e monitorar indicadores de controle dos departamentos.

SILVEIRA INDUSTRIAL – Setembro / 2020 até Fevereiro / 2021.

Indústria de equipamentos industriais para Refrigeríficos

Cargo : Coordenador Industrial – (Corte , Dobra , Solda , Jateamento, Montagem, Almoxerife, Projetos / PCP Expedição e Faturamento).

- Gerencia as atividades industriais, distribui e controla a realização de atividades de manutenção e fabricação, analisa registros de ocorrências técnicas e operacionais e avalia as condições das máquinas e equipamentos. Coordena equipes de trabalho, administra recursos humanos e aquisição de recursos materiais para fabricação dos equipamentos.
- Acompanha o processo de fabricação das máquinas, desde a parte dos projetos, fabricação, testes e instalação em campo com as equipes da fábrica.
- Faz a gestão diária no andamento dos projetos, compra de insumos e entregas.
- Gerencia e acompanha os processos de **produção**, lidera as equipes do chão de fábrica, analisa e avalia os planejamentos de fabricação e define os indicadores de controle, a fim de garantir a padronização técnica, qualidade, custo e entrega dentro do prazo.

Gonzales, Sendeski & Cia Ltda.- PERFILEVE – Maio / 2019 até o Jun /2020. Indústria Metalúrgica e Construção Civil.

Cargo : Coordenador de Produção. (Pátio de Metais, Fundição de Alumínio; Correção de Matrizes, Extrusão e Embalagem)

- Coordenar a elaboração do plano anual de metas do departamento de Embalagem, visando a otimização dos recursos produtivos disponíveis.
- Acompanhar a execução de auditorias, com o objetivo de identificar necessidades de alterações /modificações que permitam obtenção das certificações.
- Planejar, organizar e supervisionar as atividades de Extrusão, dentro das especificações e padrões de qualidade estabelecidos, visando assegurar o cumprimento dos objetivos da empresa na área comercial.
- Acompanhamento e fabricação dos tarugos de 4" , 8" e 10" para atendimento de clientes internos e externos.
- Desenvolvimento de insumos operacionais para um melhor rendimento operacional.
- Controlar os indicadores de eficiência, as paradas das máquinas e a produtividade da área de produção.
- Treinar colaboradores do setor nos procedimentos operacionais, segurança e qualidade;

Asa Indústria e Comércio S.A – Julho/2016 até Abril /2019 – Indústria Química.

Cargo : Supervisor de Fabricação Detergente em Pó.

- Fabricas (ASA, Vitamilho, Palmeirom)
- Produtos fabricados : Bem-te-vi (sabão em pó 200g, 500g, 1kg) Invicto (500g, 1kg, 5kg) Aliado (500g). Fraldas e Absorventes (BABY BABY, Certo) Sabão em pedra - Bem te vi , Detergente , Amaciante - Invicto
- Conhecimento em supervisórios de processos. (Preparação e Envase).
- Conhecimento em máquinas de envase e embalagem (Indumak, Bosch, Raumak).
- Desenvolvimento de novos produtos para o mercado (instalação de máquinas, desenvolvimento de filmes junto a fornecedores (ZARAPLAST), teste produtivo até o envio do lote piloto para cliente.
- Acompanhamento semanal de manutenção nas máquinas indumak e enfardadeiras Raumak / Bosch.
- Construção de procedimento operacionais para operação das máquinas e treinamento em campo.
- Acompanhamento da performance das máquinas (OEE = Disponibilidade, Performance, Qualidade, Índice de Rejeição).
- Desenvolvimento de novos fornecedores (Filme stretch, filmes para as envasadoras e enfardadeiras).
- Análise através de amostra para registro dos parâmetros de qualidade.
- Gerar semanalmente boletins com os resultados de análise e indicadores de desempenho dos equipamentos que dosam matérias primas e produtos intermediários de modo a propor plano de ação e modificação que possibilite a melhoria.

Alcoa Alumínio S/A - Jan/1994 a Jun / 2016

Indústria Metalúrgica e Construção Civil.

Cargo: Supervisão de Produção (Anodização) - Dez/ 2014 a Jun / 2016.

- Suporte no sistema de qualidade e sistema ambiental, realizando auditoria interna; criando e divulgando procedimentos, entre outros protocolos importantes nos padrões ISO 9000 e ISO 14000;
- Suporte no controle das despesas da produção (suprimentos operacionais), planejando e direcionando gastos;
- Controle no tratamento de não conformidade de forma a minimizar a rejeição, reprocesso, reclamação.

- Suporte no desenvolvimento e capacitação dos funcionários, promovendo treinamentos de qualidade e processos;
- Responsável pelo levantamento das necessidades de manutenção seja no processo ou equipamentos;
- Responsável pela análise de perdas nos processos produtivos atuando em trabalhos focados, eliminando-os ou mitigando-os com ferramentas de gerenciamento de processo, A3, Solução de problemas, grupos de melhoria focada e kaizen;

Cargo : Supervisor de Fundição de Tarugos - Jan/2012 a Nov /2014.

- Acompanhar a operação de refundir metal.
- Definir necessidades e melhorias para manter o desenvolvimento tecnológico da unidade da Refusão de Tarugos, através de novos projetos (gasto de capital), direcionando e acompanhando sua implantação e resultados obtidos;
- Desenvolver programa para credenciar fornecedores de sucata, objetivando atender aos protocolos de segurança quanto aos riscos de transporte, manuseio, embalagem, altura e peso da carga e principalmente com relação aos riscos de umidade e objetos estranhos que possam causar explosão.
- Monitorar o cumprimento das metas da unidade, motivando funcionários e interferindo onde necessário, visando atendimento do plano operacional;
- Realizar programação de manutenções preventivas, acompanhando a execução, de forma garantir a qualidade da mesma, confiabilidade operacional dos equipamentos e perfeito estado de conservação;
- Controlar despesas da produção e manutenção, planejando e direcionando gastos, utilizando os recursos disponíveis da companhia ou buscando novas oportunidades, visando atingir resultados de custos baixos e competitivos.

VI. Cursos Complementares

- ✓ **Manufatura enxuta** – Alcoa – Carga Horário = 8h
- ✓ **Formação de coordenador Kaizen e TPM**– CGE - Carga Horário = 16 h
- ✓ **Formação de Auditores Internos – ISO/TS 16949:2002** – BSI Management Systems – 24h
- ✓ **Auditor Interno BPF** - Carga Horário = 24h
- ✓ **Desempenho humano** - BG Alcoa Brasil - Carga Horário = 8h
- ✓ **Desenvolvimento de Liderança** - BG Alcoa Brasil - Carga Horário = 8h
- ✓ **Comunicação para Líderes** – Associação Brasileira de comunicação Empresarial = 4 h
- ✓ **Liderança e Motivação de Equipes** – SENADE – 7 h
- ✓ **Curso de Masp e Core Tools** – Quality Way – 24 h
- ✓ **Curso de Excel 2007 – Strong** – 20 h.
- ✓ **Curso de WCM** ((World Class Manufacturing) – Expertise Qualificação e Consultoria – 40h
- ✓ **Advancing Supervisory Excellence** – Alcoa

Módulos:

1. Resolvendo Conflitos - Carga Horário = 8h
2. Liderando através da Inovação - Carga Horário = 8h
3. Liderando o desempenho Eficaz - Carga Horário = 8h
4. Gestão de mudança - Carga Horário = 8h
5. Times Inclusivos - Carga Horário = 8h
6. Comunicação Eficaz - Carga Horário = 8h
7. ABS- Seu Papel como Aprimorador - Carga Horário = 8h